

**Departamento Administrativo  
Nacional de Estadística**



**Gestión de Capacidades e Innovación  
GCI**

**Dirección de Regulación, Planeación, Estandarización y Normalización / DIRPEN**

**CARACTERIZACIÓN DE GESTIÓN DE CAPACIDADES E INNOVACIÓN**

**May/2020**

| <b>Descripción del proceso</b>                      |   |   |
|---|---|---|
| <b>RESPONSABLE</b>                                  | <b>OBJETIVO</b>   | <b>ALCANCE</b>  |
| Julieth Alejandra Solano Villa<br>Directora Técnica | Desarrollar las capacidades de la entidad (organizacionales, tecnológicas, del talento humano y de los procesos) e innovar de manera estructurada, oportuna y participativa con el fin de que la información estadística sea pertinente, rigurosa, y tenga enfoque territorial y diferencial. | Este proceso inicia con la planificación de proyectos de desarrollo de capacidades e innovación identificados y priorizados previamente y finaliza con la documentación de efectos y aprendizajes.<br><br>Este proceso se aplica en el nivel central y en las territoriales, por parte de todos los procesos a nivel central, sedes y subsedes. |

| <b>GESTORES DEL PROCESO</b>  |  |
|--|--|
| Andrés Guzmán Botero   |  |
| <b>RECURSOS HUMANOS</b>  | <b>RECURSOS DE INFRAESTRUCTURA</b>   |
| Coordinadores, Subdirector y Directores, Servidores públicos de procesos.  | Puestos de trabajo, equipos de cómputo, sistema de información, espacios físicos, archivo  |
| <b>SUBPROCESOS/DOCUMENTOS RELACIONADOS</b>   | <b>REQUISITOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS</b>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">Planificación de Proyectos de Desarrollo de Capacidades e Innovación (010)</a></li> <li>• <a href="#">Ejecución y seguimiento de Proyectos de Desarrollo de Capacidades e Innovación (020)</a></li> <li>• <a href="#">Implementación y Transferencia de Capacidades e Innovaciones (030)</a></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ley 1955 de 2019, art. 155.</li> <li>• Resolución 2758 de 2015</li> <li>• Decreto 1743 de 2016</li> <li>• Decreto 1499 de 2017</li> </ul> |

• [Documentación de efectos y aprendizajes \(040\)](#)

| PLANEAR   |  |  |   |  |  |         |
|-----------|--|--|---|--|--|---------|
| PROVEEDOR |  | ENTRADAS   | ACTIVIDADES CLAVES / (SUBPROCESOS)  | PRODUCTOS  | CLIENTES   |         |
| Externo   | Interno  |  |   |  | Interno  | Externo |
|           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Proceso de Direccionamiento estratégico</li> <li>Producción Estadística"</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan Estratégico de Desarrollo de Capacidades e Innovación: refleja el ejercicio de recolección, sistematización y priorización de oportunidades de mejora a nivel organizacional.</li> <li>Identificación y priorización de los procesos: el proceso se activa dentro de cada proceso al identificar y priorizar oportunidades de mejora en los procesos.</li> <li>Informe Final de Evaluación"</li> </ul> | <p><b>Planificación de Proyectos de Desarrollo de Capacidades e Innovación definidos:</b></p> <p>Parte de la identificación y priorización de oportunidades de mejora para identificar los proyectos de desarrollo que se realizarán.</p> <p>Se determinan los elementos constitutivos de los proyectos de desarrollo (objetivo, recursos, responsables, actividades, tiempos y formas de seguimiento)"</p> | <p>Plan Operativo de Desarrollo de Capacidades e Innovación:</p> <p>Refleja los componentes de los proyectos de desarrollo de capacidades e innovación que fueron aprobados para llevarse a cabo</p> | <p>Proceso Gestión de Desarrollo de Capacidades e Innovación</p> |         |

| HACER     |   |  |   |  |   |         |
|-----------|---|--|---|--|---|---------|
| PROVEEDOR |   | ENTRADAS   | ACTIVIDADES CLAVES / (SUBPROCESOS)  | PRODUCTOS  | CLIENTES  |         |
| Externo   | Interno   |  |   |  | Interno   | Externo |
|           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Proceso de Gestión de Desarrollo de Capacidades de Innovación</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan Operativo de Desarrollo de Capacidades e Innovación</li> <li>Reportes de avances de los proyectos en desarrollo</li> </ul> | <p><b>Ejecución y seguimiento de Proyectos de Desarrollo de Capacidades e Innovación:</b></p> <p>Se realizan las actividades programadas en la planificación de los proyectos y que dan cuenta del proceso de encontrar una solución o respuesta a la oportunidad de mejora</p> | Proyectos de Desarrollo de Capacidades e Innovación                  | Proceso Gestión de Desarrollo de Capacidades e Innovación                             |         |
|           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Proceso de Gestión de Desarrollo de Capacidades de Innovación</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Informe de Ejecución y Seguimiento a Proyectos</li> <li>Reportes de avances de los proyectos en desarrollo</li> </ul>           | <p><b>Implementación y Transferencia de Capacidades e Innovaciones:</b></p> <p>Las soluciones o resultados de los proyectos de desarrollo (capacidades e innovaciones) son transferidos a las dependencias especificadas</p>  | Capacidades innovaciones transferidas en los procesos o dependencias | Proceso Gestión de Desarrollo de Capacidades e Innovación                             |         |
|           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Proceso de Gestión de Desarrollo de</li> </ul>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Informe de Transferencia de</li> </ul>  | <p><b>Documentación de efectos y aprendizajes:</b></p>  | Informe de Resultados de Proyectos:                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Proceso de Gestión de Desarrollo de</li> </ul> |         |

|                           |                            |   |  |   |                           |  |
|---------------------------|----------------------------|---|--|---|---------------------------|--|
| Capacidades de Innovación | Capacidades e Innovaciones | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Informes de Efectos de Desarrollo de capacidades e Innovaciones: generados por los procesos que inicien o participen en proyectos de desarrollo</li> </ul> | <p>Se revisa el efecto (o impacto) que tienen las capacidades o innovaciones transferidas respecto a la oportunidad de mejora identificada</p> <p>Se sistematizan los aprendizajes del proceso y de su efecto con el fin de promover la apropiación y transferencia de conocimiento a futuro."</p> | Refleja el alcance y efecto que tuvieron los desarrollos de capacidades e innovaciones en el funcionamiento de la organización y en la contribución al logro misional | Capacidades de Innovación | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proceso de Direccionamiento estratégico</li> <li>• Proceso de Aprendizaje institucional"</li> </ul> |
|---------------------------|----------------------------|---|--|---|---------------------------|--|

### VERIFICAR

| INDICADORES DE GESTIÓN  | RIESGOS  | CONTROLES                            |
|---|--|--------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">GCI-01- Cobertura del Diagnóstico de Capacidades</a></li> <li>• <a href="#">GCI-02- Proyectos de Desarrollo de Capacidades Formulados</a></li> <li>• <a href="#">GCI-03-Seguimiento Global de los Proyectos de Desarrollo de Capacidades</a></li> <li>• <a href="#">GCI-04-Finalización de Proyectos de Desarrollo de Capacidades</a></li> </ul> | <p>Ver matriz de riesgos vigente</p> <p><a href="http://danegovco.sharepoint.com/sites/SistemaIntegradodeGestion-DANE/SitePages/Administraci%C3%B3n-de-Riesgo.aspx">danegovco.sharepoint.com/sites/SistemaIntegradodeGestion-DANE/SitePages/Administraci%C3%B3n-de-Riesgo.aspx</a></p> | <p>Ver matriz de riesgos vigente</p> |

### ACTUAR

Formulación, Suscripción y Seguimiento de plan de mejoramiento.

| VERSIÓN | FECHA       | RAZÓN DE LA ACTUALIZACIÓN |
|---------|-------------|---------------------------|
| 1       | 21/Abr/2020 | Creación del documento    |

| ELABORÓ   | REVISÓ   | APROBÓ  |
|---|--|---|
| <b>Nombre:</b> Andres Guzman Botero<br><b>Cargo:</b> Contratista<br><b>Fecha:</b> 24/Abr/2020 | <b>Nombre:</b> Jose Alejandro Velasquez Granados<br><b>Cargo:</b> Profesional Especializado<br><b>Fecha:</b> 28/Abr/2020 | <b>Nombre:</b> Julieth Alejandra Solano Villa<br><b>Cargo:</b> Directora Técnica<br><b>Fecha:</b> 21/May/2020 |

Si este documento es impreso se considera copia no controlada