

TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Noviembre / 2019



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



1. RETOS TI

2. HACIA DONDE VA EL DANE

3. CÓMO LOGRARLO

4. PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS

5. LOGROS DE PROYECTO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL

6. PRÓXIMOS PASOS



RETOS TI



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



Proyecto - CCD

IDENTIFICAR

Valor Potencial
del Cambio con TI

- Portafolio
- Análisis general y priorización
- Establecer programas
- Formular proyectos
- Evaluar alternativas

PREFACTIBILIDAD



CONCRETAR

Hacer Realidad
el Cambio con TI

- Estructuración detallada
- Procesos de contratación
- Ejecución de proyectos y contratos
- Seguimiento
- Cierre

VIABILIDAD



TRANSFORMAR

Disfrutar y Aprender
del Cambio con TI

- Puesta en producción
- Monitoreo y control de la operación
- Gestión de Conocimiento

SOSTENIBILIDAD



Problemáticas y Desafíos



Problemática 1: Insuficiente capacidad en la producción estadística

El país no cuenta con estadísticas suficientes para conocer la realidad económica, sociodemográfica y ambiental



**Identificación
insuficiente de las
necesidades de
información**



**Uso limitado de
registros
administrativos**



**Baja capacidad
estadística de los
actores**



Problemática 2: Ecosistema de producción y consumo de información estadística con bajo nivel de madurez

**Debilidades de articulación entre los diferentes actores para
la producción estadística**



**Acceso limitado a
microdato**



**Difusión insuficiente
de la producción
estadística**



**Baja cultura de uso y
aprovechamiento de
los datos**



Problemática 3: Desalineación de la gestión estadística frente a los retos globales

Ausencia de una perspectiva global para el desarrollo institucional



Falta de un modelo de gobernanza de datos para la cuarta revolución industrial



Baja adopción de estándares y buenas prácticas internacionales



Necesidad de aumentar la efectividad, la transparencia y el buen gobierno



Problemática 4: Gestión de Tecnologías de la Información insuficiente para las necesidades de la entidad

**Gestión de Tecnologías de la Información limitada a la
operación institucional**

Insuficiente capacidad para contribuir al logro de los objetivos estratégicos

Capacidad limitada de innovación para crear nuevas soluciones

Dificultad para administrar la complejidad y el alto costo en la operación tecnológica

Obsolescencia y deuda tecnológica

Deficiencias en la gestión de seguridad de la Información

**GENERAR MAYOR VALOR CON
LOS DATOS ESTADÍSTICOS**

01

02

**REDUCIR EL REZAGO
INSTITUCIONAL Y TECNOLÓGICO**



Programa de Transformación Digital



Se requiere:

Fortalecer las capacidades institucionales del DANE y consolidar su liderazgo en el aprovechamiento de las Tecnologías de la Información para la gestión estadística.

Mediante:

Un programa de transformación digital para el DANE.

CAPACIDAD INSTITUCIONAL DE PRODUCCIÓN DE INFORMACIÓN

DESARROLLO DEL ECOSISTEMA DE PRODUCCIÓN Y CONSUMO

GESTIÓN ESTADÍSTICA DE TALLA MUNDIAL

TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN PARA LA GESTIÓN ESTADÍSTICA

**PLAN DE ACCIÓN “7/3”:
7 DESAFÍOS Y 3 ARTICULADORES**



PLAN ESTRATÉGICO DE LA ENTIDAD



MEJORES PRÁCTICAS ESTADÍSTICAS MUNDIAL



FUNDAMENTOS

IT4+, Política de Gobierno Digital, Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial



1 Capacidad institucional de producción de información

2 Desarrollo del ecosistema de producción y consumo

3 Gestión estadística de talla mundial

4 Tecnología de Información para la gestión estadística

El programa de transformación digital tiene como objetivo

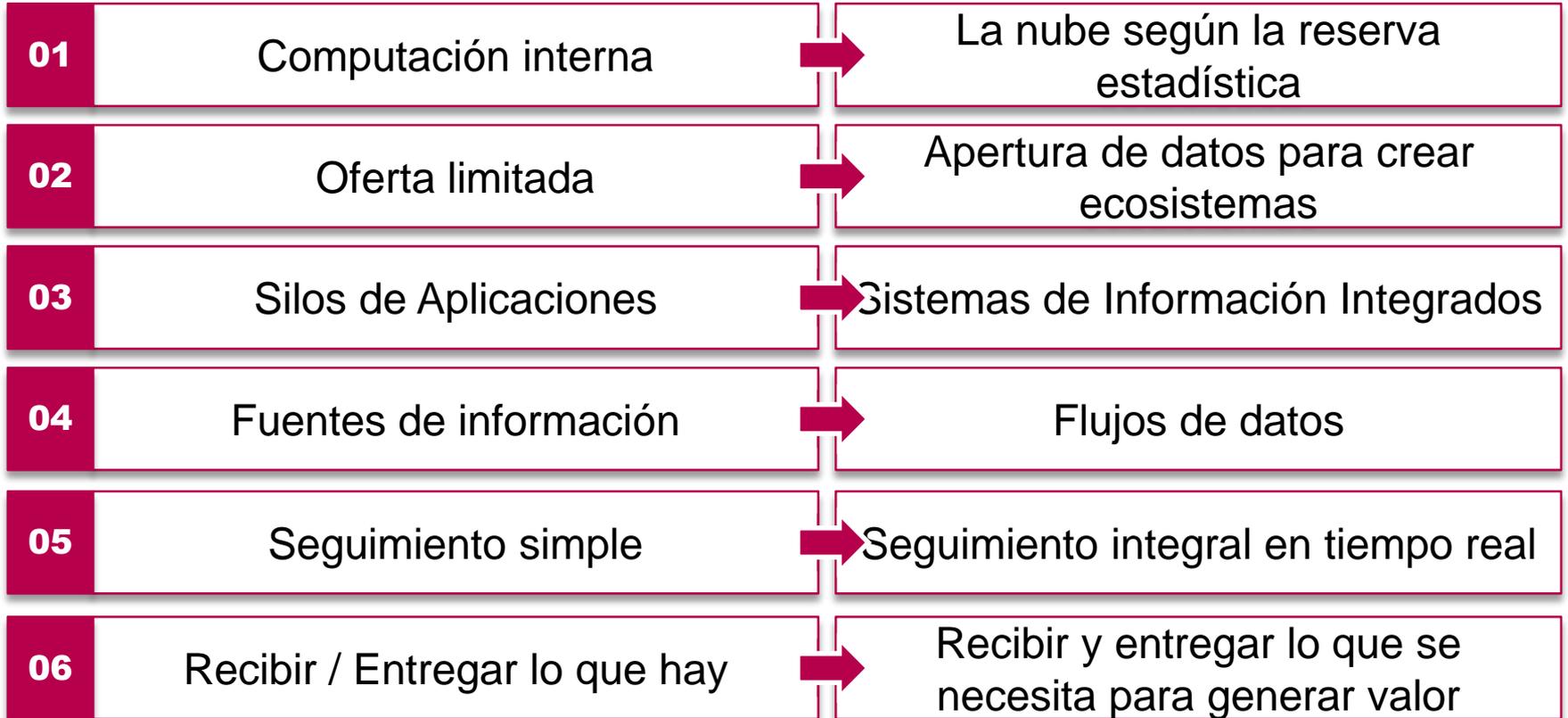
Fortalecer las capacidades institucionales del DANE y consolidar su liderazgo en el aprovechamiento de las Tecnologías de la Información para la gestión estadística.



Rupturas Estratégicas

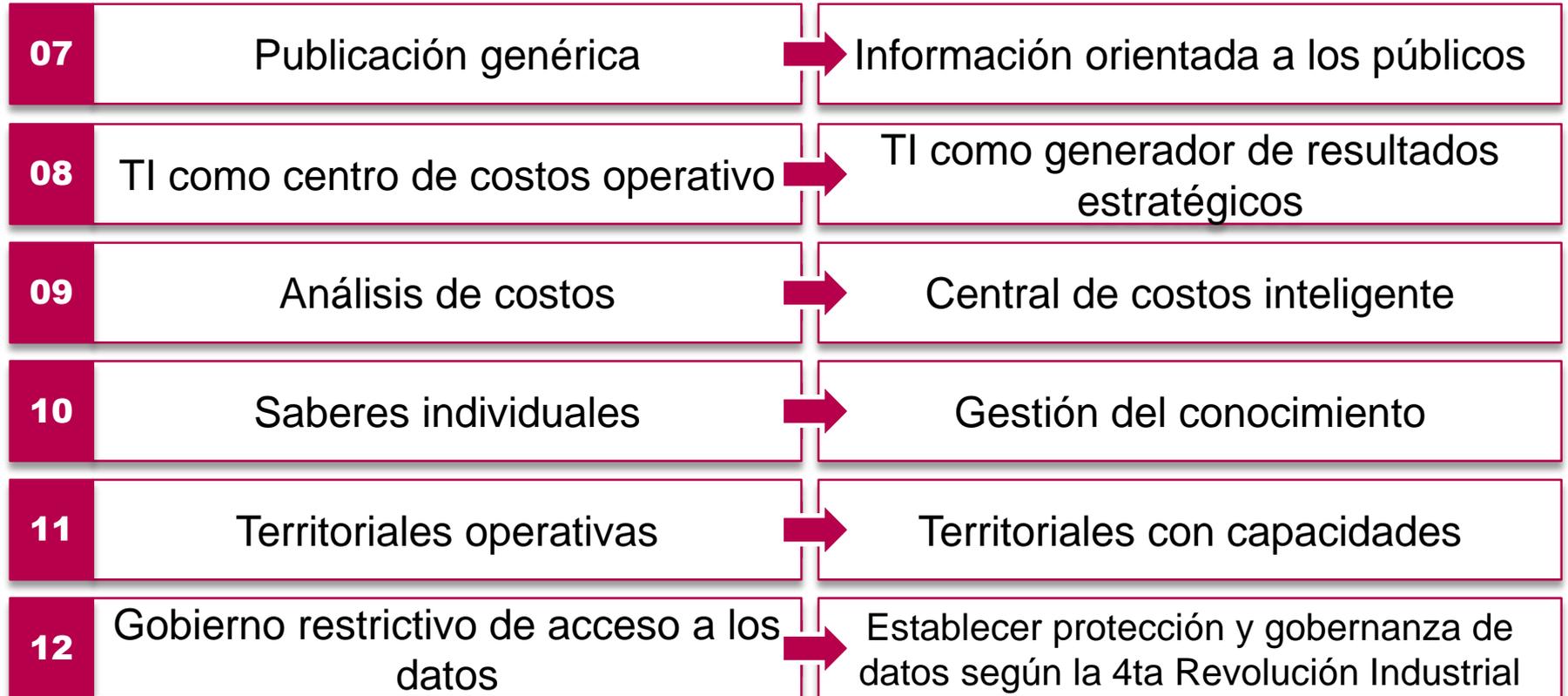
PASAR DE

A



PASAR DE

A



HACIA DONDE VA EL DANE



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



Arquitectura Objetivo



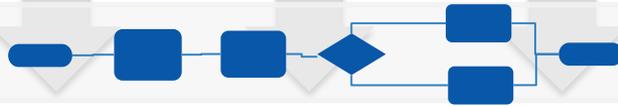
$$AE = E + N + TI$$

ENFOQUE DE ARQUITECTURA EMPRESARIAL

Estrategia



Procesos



Información



Sistemas de Información



Servicios Tecnológicos



Seguridad

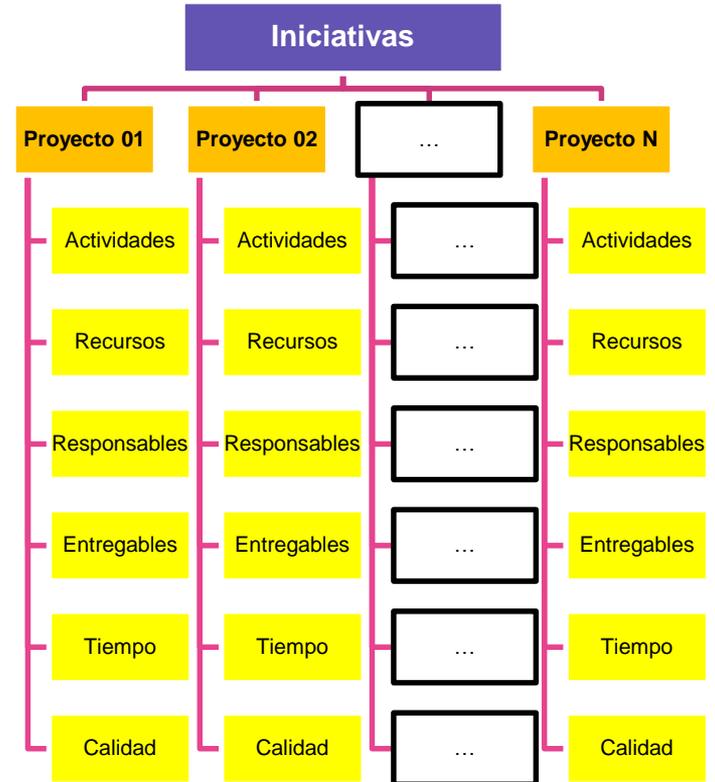


Uso y Apropiación



Arquitectura Empresarial

PORTAFOLIO DE PROYECTOS



7+3 10 en Excelencia Estadística

Gestionar la sobrecarga de información.

Reconocer la entrada de nuevos jugadores a la producción estadística.

Diseñar e implementar la presencia del DANE en nuevos canales de divulgación

Fortalecer las capacidades institucionales para entrega de información RELEVANTE y A TIEMPO

Definir estándares de protección y gobernanza de datos en cuarta revolución industrial.

7-3 Adelante en 4ª Revolución Industrial

Promover la perspectiva global del DANE en cuanto a aprendizaje institucional.

Fortalecer el enfoque territorial de la gestión y de la producción estadística.

PRINCIPIOS Y ESTÁNDARES PARA RIGOR Y PERTINENCIA

DESATRASO TECNOLÓGICO PARA PROMOVER INNOVACIÓN Y ANÁLISIS

RECURSOS Y CAPACIDADES PARA EFECTIVIDAD Y BUEN GOBIERNO

ALINEACIÓN
ESTRATÉGICA

LÍNEAS ESTRATÉGICAS

**Capacidad
institucional de
producción de
información****Desarrollo del
ecosistema de
producción y consumo****Gestión estadística
de talla mundial****Tecnología de
información para la
gestión institucional**

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Gestionar la sobrecarga de información

Fortalecer las capacidades institucionales para entrega de información relevante y a tiempo

Fortalecer el enfoque territorial de la gestión y de la producción estadística

Reconocer la entrada de nuevos jugadores a la producción estadística

Diseñar e implementar la presencia del DANE en nuevos canales de divulgación

Promover la perspectiva global del DANE en cuanto a aprendizaje institucional

Definir estándares de protección y gobernanza de datos en la cuarta revolución industrial

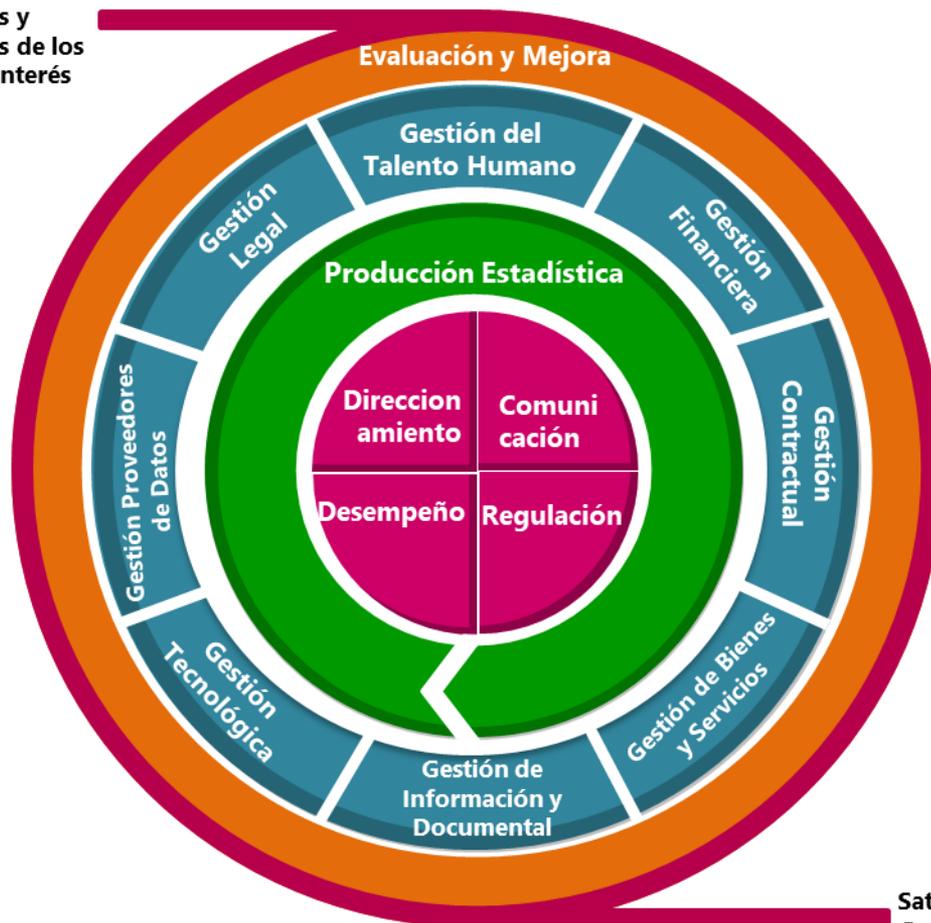
Principios y estándares para rigor y pertinencia

Desatraso tecnológico para promover innovación y análisis

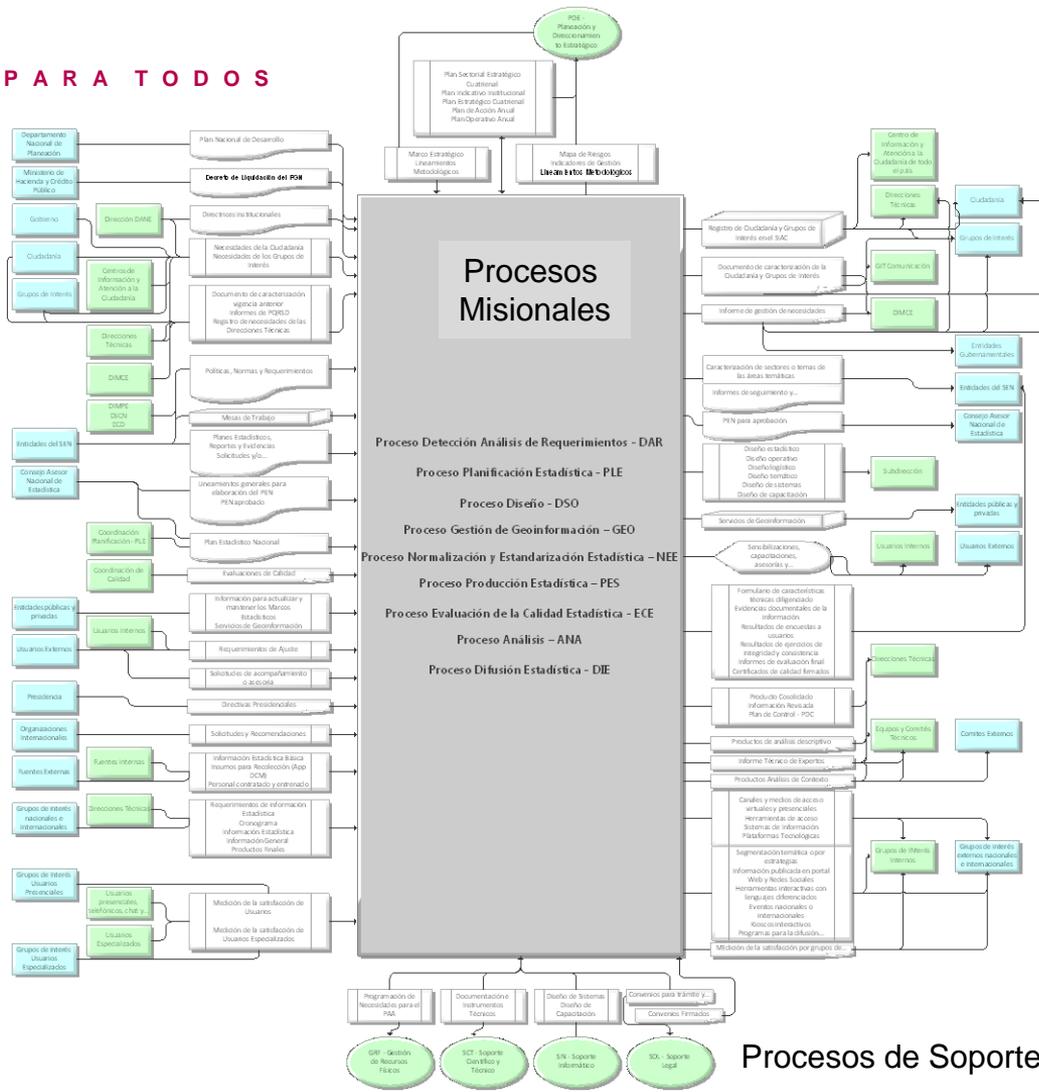
Recursos y capacidades para efectividad y buen gobierno



Necesidades y expectativas de los Grupos de Interés



Satisfacción de los Grupos de Interés



Procesos de Soporte

Sistemas informativos digitales

Portal WEB

Sistema de Información Geoestadística

Sistema de Información para la Gestión de la Producción Estadística

Sistema de Información para la Gestión Logística

Sistema de Información de Gestión Documental

Sistema de Gestión de TI

Sistema de Información de Gestión de Talento Humano

Sistema de Información de Gestión Legal

Sistema de Información de Atención al Ciudadano

Sistema de Información de Gestión de Proyectos

Sistema de Información de Gestión Administrativa y Financiera (ERP)

Sistema de Información de Gestión de la Relación con los Grupos de Interés

Sistemas de Apoyo administrativo

Sistema Integrado de Gestión Institucional

Sistema de Información de Análisis de la Producción Estadística

Sistemas Misionales

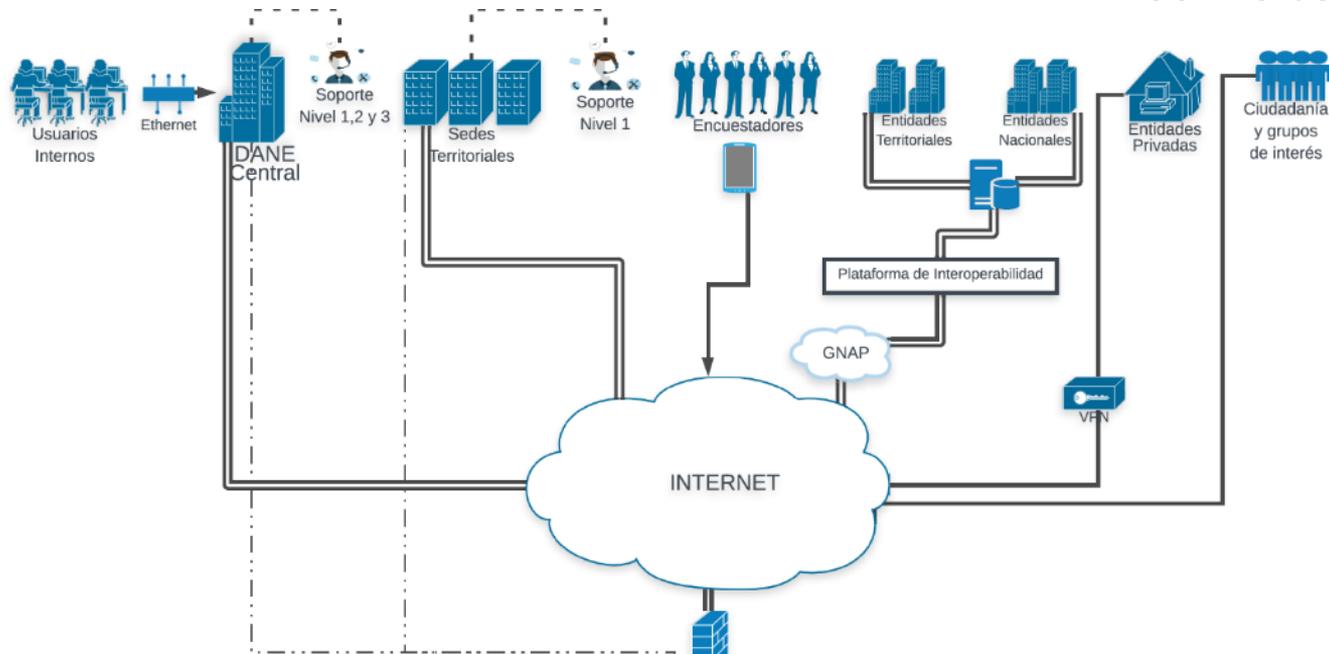
Sistema de Información para la Regulación Estadística

Sistema de Información para la Planeación Estadística

Sistema de Información de Monitoreo y Control

Sistema de Información para la Gestión del Aprendizaje, del Conocimiento y la Innovación

Sistemas de direccionamiento



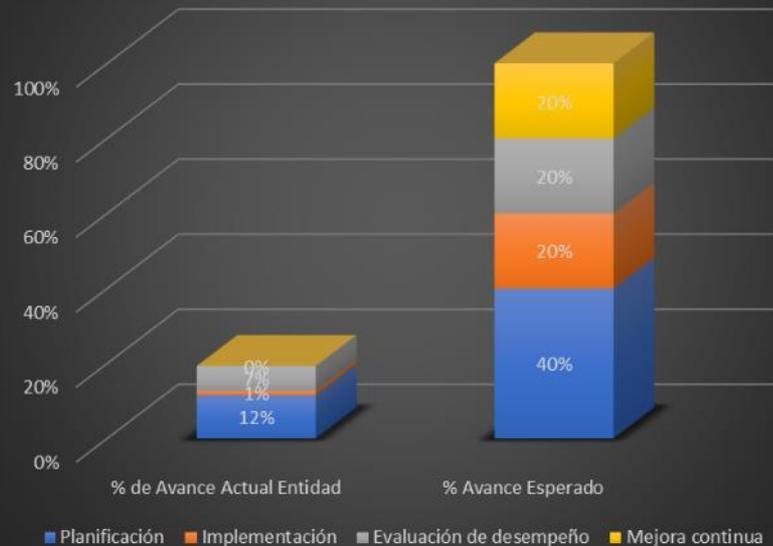
- Portal WEB
- Sistema de Gestión de Aprendizaje
- SI Geoestadística
- Sistema de Innovación
- SI de Regulación ESTadística
- SI de Gestión de Talento Humano
- SIAC

- SI de Gestión Legal
- CRM
- SI Gestión de Producción Estadística
- SI Análisis de Producción Estadística
- SI Gestión Logística
- ERP
- SI Gestión de Proyectos
- Sistema de Gestión TI
- SI para la Planeación Estadística

BRECHA ANEXO A ISO 27001:2013



AVANCE CICLO DE FUNCIONAMIENTO DEL MODELO DE OPERACIÓN



ENFOQUE DE ARQUITECTURA EMPRESARIAL

Estrategia

Procesos

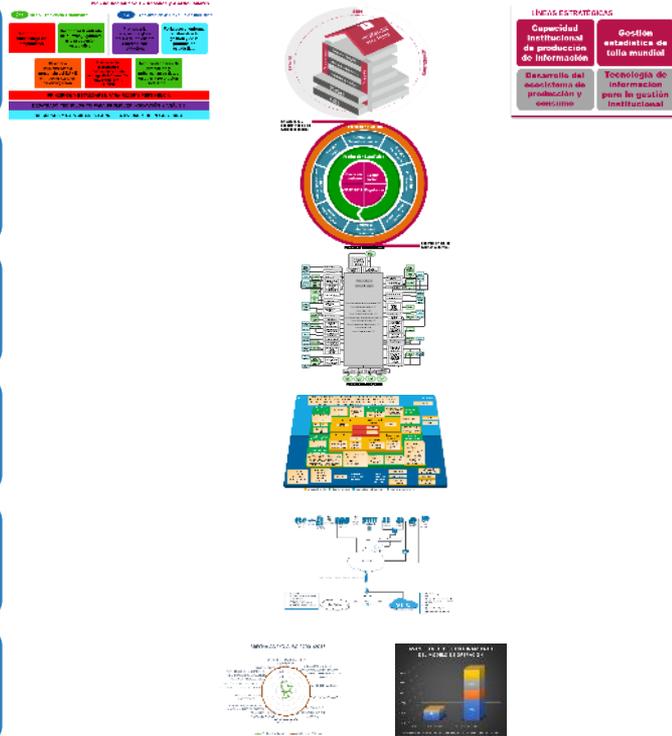
Información

Sistemas de Información

Servicios Tecnológicos

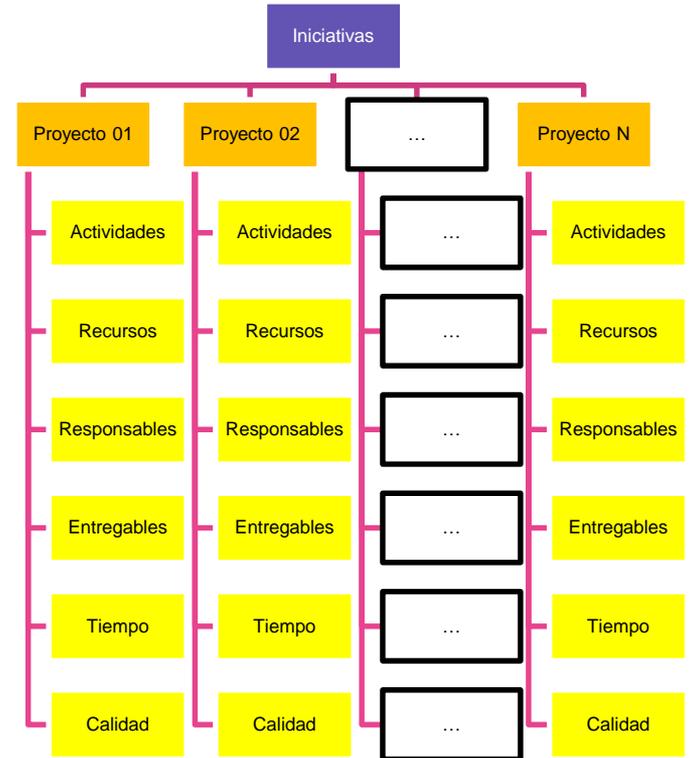
Seguridad

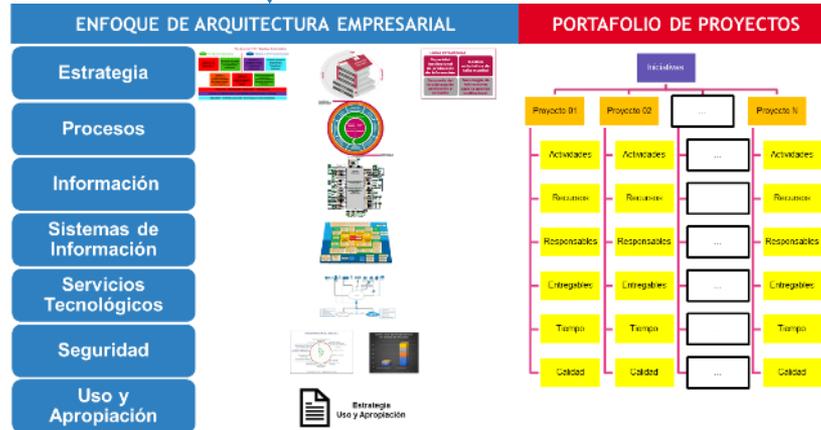
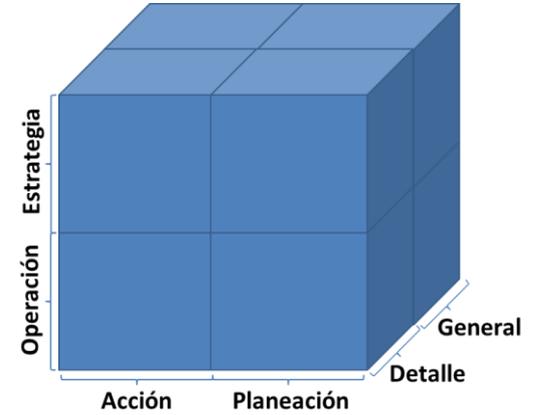
Uso y Apropiación



**Estrategia
Uso y Apropiación**

PORTAFOLIO DE PROYECTOS



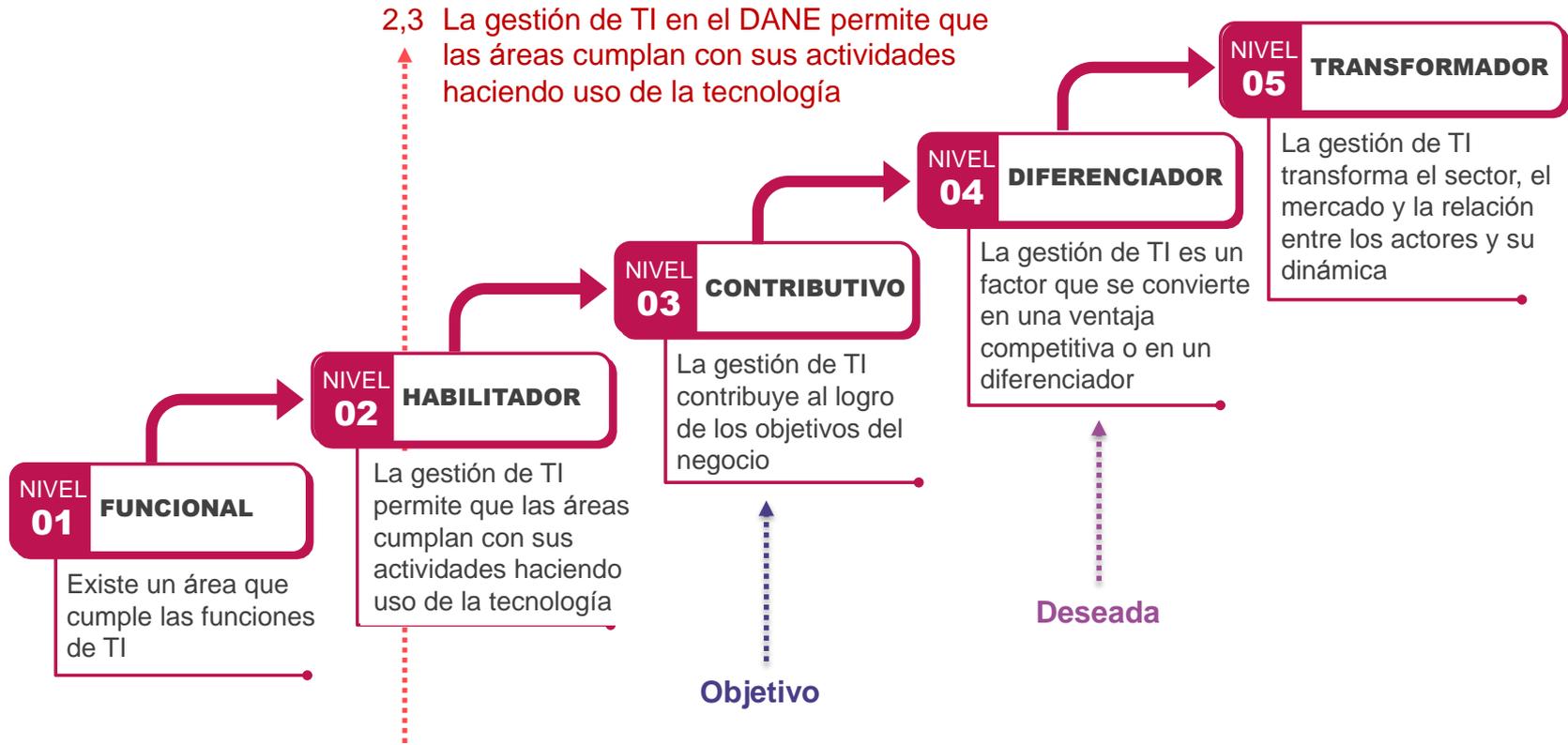


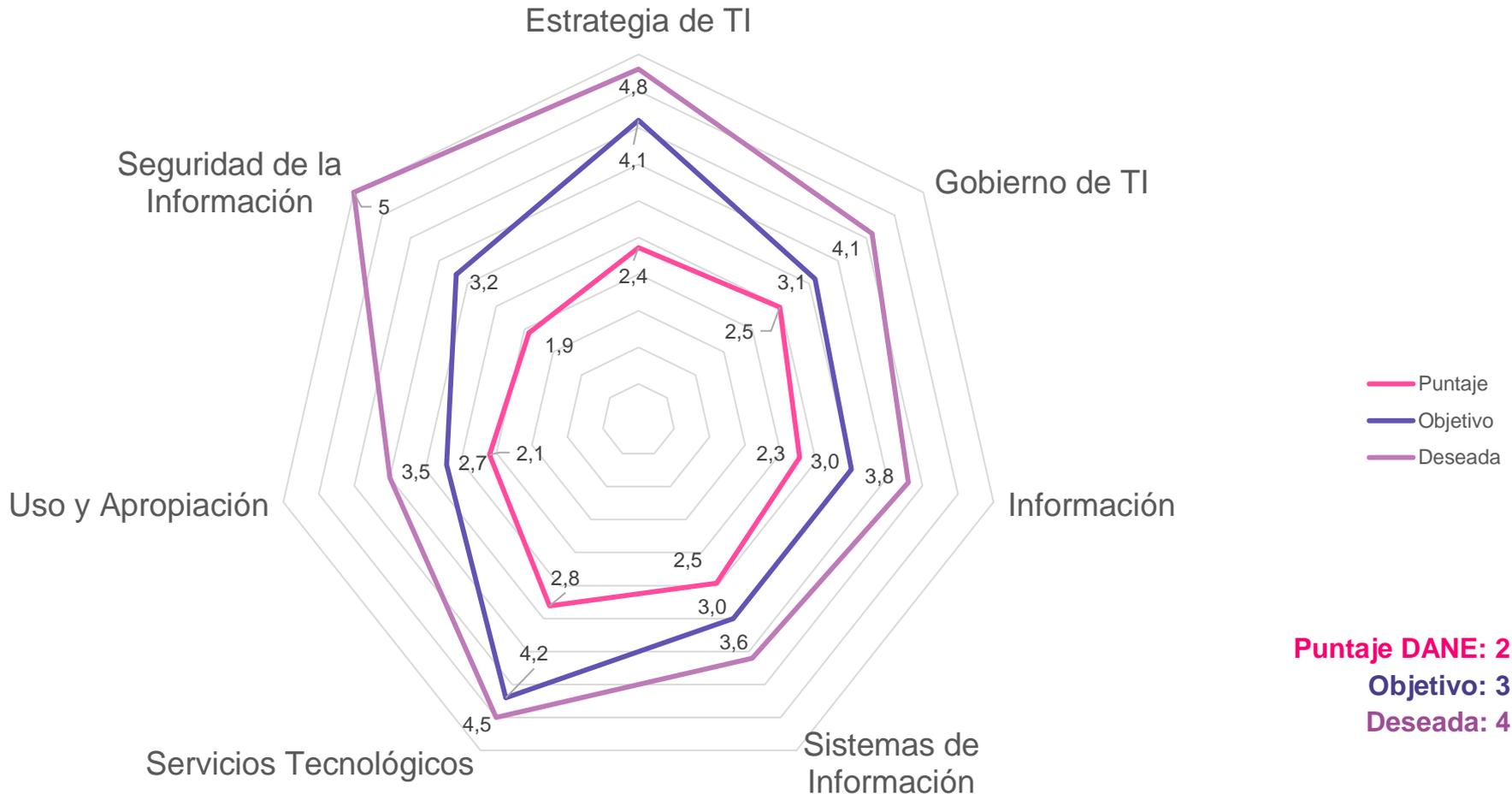


Madurez de la Gestión de TI



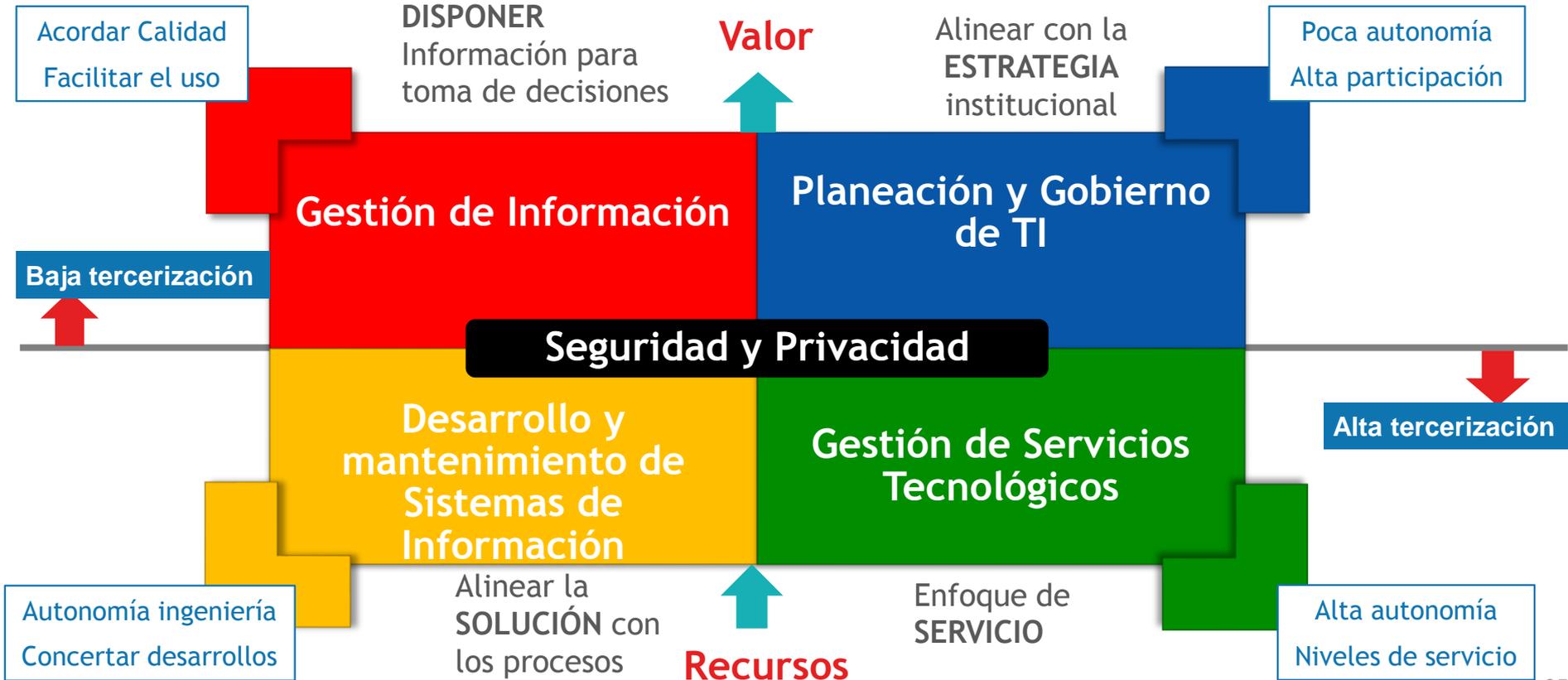
Nivel de madurez de la gestión de TI







Procesos de Gestión de TI





Arquitectura Objetivo de la Gestión de TI

Estrategia

Líneas Estratégicas (4)
Objetivos Estratégicos (10)

Gobierno



Gestión de Información



Sistemas de Información

Gestión de la Producción Estadística	CRM – SIAC - Portal WEB - OPEC	Gestión del Conocimiento e Innovación
Inteligencia de Negocios	Planeación Estadística	Gestión Logística
Geográfica	Sistema de Regulación Estadística	Sistema de Gestión de TI
SGSI	Sistema de Control y Evaluación	Sistema de Gestión Documental
Gestión de Recursos Humanos	Sistema de Gestión Contractual	Sistema de Gestión Legal
Gestión de Recursos - ERP	Sistema de Desempeño	Sistema de Control Interno Disciplinario
	Integrado de Gestión Institucional	

Servicios Tecnológicos



Uso y Apropiación



CÓMO LOGRARLO



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



1

Fortalecer la gestión estratégica y gobierno de TI.

2

Fortalecer el gobierno y gestión de los datos e información.

3

Estandarizar, consolidar e integrar los sistemas de información para apoyar los procesos.

4

Producción estadística integral.

5

Fortalecer la participación de los grupos de interés en la producción y consumo de estadística.

6

Fortalecer el soporte a los procesos de apoyo administrativo.

7

Fortalecimiento de los Servicios Tecnológicos y Migración incremental a la nube.

8

Desarrollar las competencias de uso y apropiación de TI.

Objetivo: Garantizar que la Oficina de Sistemas sea un agente transformador y generador de valor en la organización.

Entregables:

1. Oficina de Sistemas de talla mundial, fortalecida a través de un modelo de gobierno de gestión de TI implementado, incorporando buenas prácticas internacionales y con mecanismos de medición y control.
2. Una organización con capacidades y habilidades para la definición, implementación y mantenimiento de la Arquitectura Empresarial.
3. Una organización con capacidad de absorción de las fortalezas y gestión de los riesgos ligados a los desarrollos tecnológicos de la cuarta revolución industrial.
4. Una organización con excelentes mecanismos de gestión de seguridad y privacidad de la información.

Acciones:

1. Fortalecer la Oficina de Sistemas mediante la consolidación de su cadena de valor para que sea agente transformador de la organización.
2. Desarrollar las capacidades (personas, procesos, herramientas) necesarias para definir, implementar y mantener la Arquitectura Empresarial.
3. Establecer un Observatorio para la 4ta RI con miras a fortalecer la regulación y políticas de gestión y seguridad de tecnologías de información en el marco de la cuarta revolución industrial, que permita mantener una adecuada cadena de valor de TI.
4. Implementar un Plan de Seguridad y Privacidad de la Información que apoye el establecimiento del Sistema de Gestión de Seguridad y de Privacidad de la Información y de continuidad en los servicios de TI de la entidad.

Proyectos:

PRY_01

PRY_02

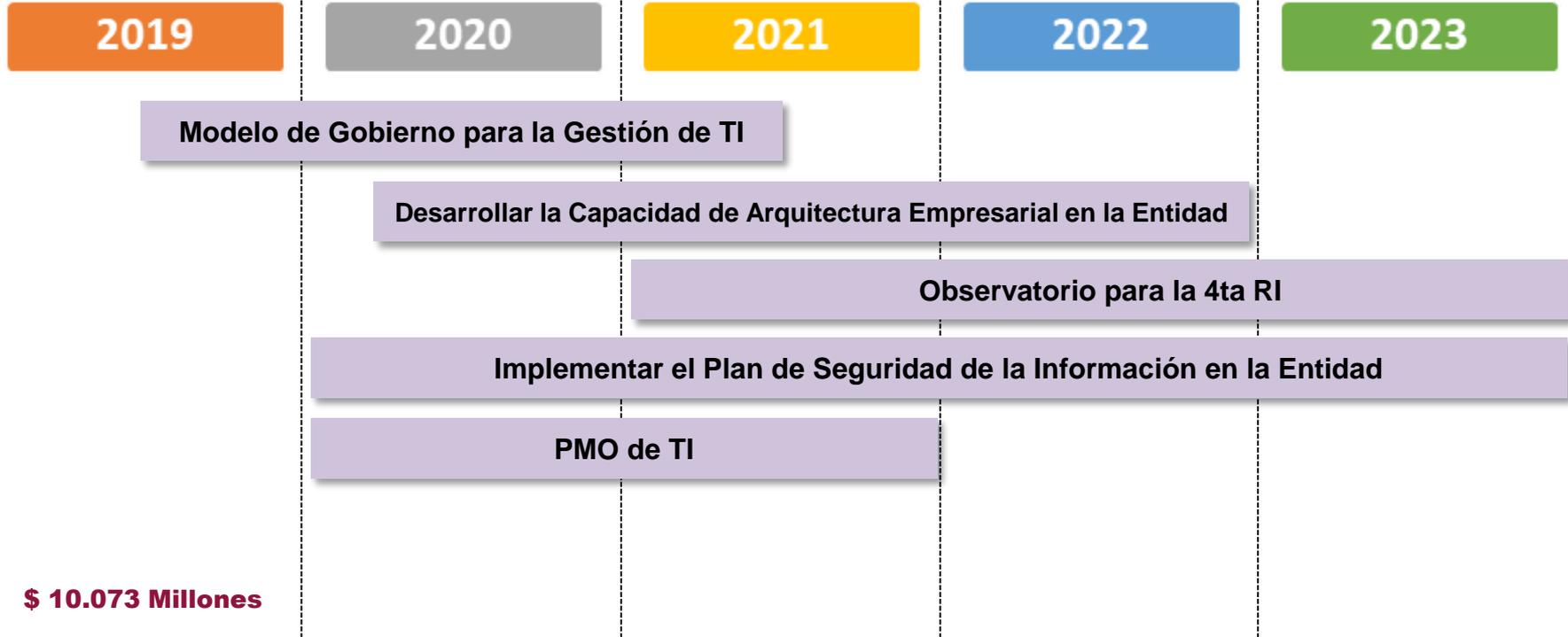
PRY_03

PRY_29

PRY_30

Objetivo: Garantizar que la Oficina de Sistemas sea un agente transformador y generador de valor en la organización.

Hoja de Ruta:



Objetivo: Hacer que el DANE sea la entidad pública más confiable por la alta calidad de sus datos y por el valor de la información que proporciona a la comunidad.

Entregables:

1. Definición, diseño e implementación del Gobierno de datos.
2. Definición y Diseño de la arquitectura de datos.
3. Modelamiento y Diseño de datos.
4. Diseño de datos de Referencia y datos Maestros.
5. Definición y Diseño de la Integración e Interoperabilidad de Datos.
6. Diseño de la estrategia para administrar la Calidad de los Datos.
7. Diseño de la arquitectura del Data Warehouse y Business Intelligence.

Acciones:

1. Entender y soportar las necesidades de información del DANE y sus grupos de interés.
2. Capturar, almacenar, proteger y asegurar la integridad de los activos de datos.
3. Asegurar la calidad, pertinencia y oportunidad de los datos y de la información.
4. Asegurar la privacidad y confidencialidad de los datos.
5. Prevenir accesos, manipulación o uso no autorizados o inapropiados de datos o información.
6. Asegurar que los datos puedan ser usados efectivamente para dar valor al DANE.

Objetivo: Hacer que el DANE sea la entidad pública más confiable por la alta calidad de sus datos y por el valor de la información que proporciona a la comunidad.

Hoja de Ruta:

2019

2020

2021

2022

2023

Gobierno de Datos

\$ 1.488 Millones

Objetivo: Fortalecer la prestación de servicios del DANE a partir de un adecuado apoyo de los sistemas de información a los procesos del sistema integrado de gestión, especialmente los misionales, mediante la definición e implementación de la arquitectura de sistemas de Información que adopte estándares, buenas prácticas y modelos.

Entregables:

1. Catálogo actualizado de los sistemas de información implementado y gestionado.
2. Arquitectura de referencia de los sistemas de información, con integraciones.
3. Documentación de arquitectura de solución de todos los sistemas de información.
4. Procedimiento de definición, mantenimiento y control de la arquitectura de sistemas de información.

Acciones:

1. Elaborar el catálogo actualizado de los sistemas de información
2. Contar con una arquitectura de referencia de los sistemas de información que incorpore las estructuras e integraciones recomendadas para el diseño e implementación de los sistemas de información de la entidad
3. Documentar la arquitectura de solución de cada uno de los sistemas de información de la entidad
4. Implementar un procedimiento para definir y mantener la arquitectura de sistemas de información, integrado a los procesos de gestión de la arquitectura empresarial
5. Consolidar e implementar la arquitectura de sistemas de información con una orientación a servicios, usando un bus de integración de aplicaciones y sistemas de información nuevos y existentes.

Objetivo: Fortalecer la prestación de servicios del DANE a partir de un adecuado apoyo de los sistemas de información a los procesos del sistema integrado de gestión, especialmente los misionales, mediante la definición e implementación de la arquitectura de sistemas de Información que adopte estándares, buenas prácticas y modelos.

Hoja de Ruta:**2019****2020****2021****2022****2023**

**Consolidar e Implementar
la Arquitectura de
Sistemas de Información**

\$ 354 Millones

Objetivo: Permitir que la producción de información estadística sea oportuna, eficiente, eficaz y con calidad, apoyándose en políticas, lineamientos y sistemas de información que apoyen los procesos de planeación, producción, gestión logística, seguimiento y control y difusión de resultados de las operaciones estadísticas.

Entregables:

1. Políticas, lineamientos, directorio de proveedores, portafolio de productos y mecanismos de intercambio definidos e implementados.
2. Sistema de Información para la Planeación Estadística operando y apoyando el proceso de planeación estadística.
3. Sistema de Información para la Producción Estadística operando y apoyando los procesos relacionados con la producción estadística.
4. Sistema de Información para la Gestión Logística operando y apoyando el proceso de gestión logística de las operaciones estadísticas.
5. Sistema de Información Geoestadística operando y entregando la información geográfica que requieren los procesos de apoyo a la producción estadística.
6. Sistema de Información para el Monitoreo y Control operando y apoyando la gestión de la producción y logística de las operaciones estadísticas.
7. Sistema de Información para el Análisis de la Producción Estadística operando y apoyando los procesos de análisis y publicación de resultados de operaciones estadísticas.

Acciones:

1. Definición e implementación de Modelo de Gobierno de datos, con los diferentes elementos que lo componen (políticas, lineamientos de intercambio de datos e información, directorio de proveedores de datos e información, portafolio/catálogo de productos y mecanismos de intercambio, entre otros)
2. Para cada uno de los sistemas de información que incluidos en el alcance de la iniciativa llevar a cabo las fases definidas para lograr una exitosa implementación y uso: Maduración, Adquisición, Contratación, Pruebas, Migración y Sostenibilidad.

Objetivo: Permitir que la producción de información estadística sea oportuna, eficiente, eficaz y con calidad, apoyándose en políticas, lineamientos y sistemas de información que apoyen los procesos de planeación, producción, gestión logística, seguimiento y control y difusión de resultados de las operaciones estadísticas.

Hoja de Ruta:



Objetivo: Coadyuvar a la consolidación de una sociedad que toma decisiones basadas en datos.

Entregables:

1. Modelo de gestión de necesidades de los grupos de interés implementado.



Acciones:

1. Implementación de un sistema de Información que permita la gestión integral de la información de los puntos de atención, trámites y servicios, peticiones, quejas, reclamos y sugerencias (PQRS) de los grupos de interés.
2. Implementación de un sistema de Información que permita la gestión integral de la información de la relación con los grupos de interés, incluyendo la caracterización de los grupos de interés, acciones para movilizar a los grupos de interés y resultados obtenidos de movilizaciones.
3. Fortalecimiento del portal web existente, a través de la incorporación de un sistema de gestión de aprendizaje, visores dinámicos, aplicaciones móviles, BOTs y APIs.

Proyectos:

PRY_13

PRY_14

PRY_15

INI-EST-005: Fortalecer la Participación de los Grupos de Interés en la Producción y Consumo de Estadística

Iniciativas

Objetivo: Coadyuvar a la consolidación de una sociedad que toma decisiones basadas en datos.

Hoja de Ruta:

2019

2020

2021

2022

2023

Imple. Sistema de Información de Servicio al Ciudadano

Imple. Sistema de Información para la Gestión de la Relación con los Grupos de Interés

Fortalecimiento del Portal Web

\$ 3.331 Millones

Objetivo: Ayudar a que los procesos de apoyo administrativos se ejecuten con eficacia y eficiencia para que las operaciones estadísticas sean exitosas y el DANE sea referente de gestión.

Entregables:

1. Sistema de Información de Gestión Documental operando y utilizado por los usuarios del proceso.
2. Sistema de Información de Gestión de Talento Humano operando y utilizado por los usuarios del proceso.
3. Sistema de Información de Gestión de Proyectos operando y utilizado por los usuarios del proceso.
4. Sistema de Información de Gestión Legal operando y utilizado por los usuarios del proceso.
5. Sistema Integrado de Gestión Institucional operando y utilizado por los usuarios del proceso.
6. Sistema Integrado de Gestión de TI operando y utilizado por los usuarios del proceso.
7. Sistema de Información para la Gestión Administrativa y Financiera operando y utilizado por los usuarios del proceso.

Acciones:

1. Para cada uno de los sistemas de información que incluidos en el alcance de la iniciativa llevar a cabo las fases definidas para lograr una exitosa implementación y uso: Maduración, Adquisición, Contratación, Pruebas, Migración y Sostenibilidad.

Objetivo: Ayudar a que los procesos de apoyo administrativos se ejecuten con eficacia y eficiencia para que las operaciones estadísticas sean exitosas y el DANE sea referente de gestión.

Hoja de Ruta:

2019

2020

2021

2022

2023

\$ 9.817 Millones

Imple. Sistema de Información de Gestión Documental

Imple. Sistema de Información de Gestión de Talento Humano

Imple. Sistema de Información de Gestión de Proyectos

Imple. Sistema de Información de Gestión Legal

Imple. Sistema Integrado de Gestión Institucional

Imple. Sistema Integrado de Gestión de TI

Imple. Sistema de Información para la Gestión Administrativa y Financiera

INI-EST-007: Fortalecimiento de los Servicios Tecnológicos y Migración Incremental a la Nube

Iniciativas

Objetivo: Fortalecer las capacidades de recolección, consolidación, procesamiento, análisis y publicación de grandes volúmenes de información estadística, manteniendo la reserva estadística, en un esquema de computación en la nube, mediante el aprovechamiento de la convergencia de tecnologías de la cuarta revolución industrial, en función de las necesidades de las operaciones estadísticas en curso o pasadas.

Entregables:

Fortalecimiento de Servicios Tecnológicos

1. Documento con el planteamiento de la necesidad y alcance para el fortalecimiento de los Servicios Tecnológicos.
2. Estudios de mercado para la adquisición y/o arrendamiento y contratación DAAS (Device as a Service)

Migración Incremental a la Nube

1. Documento con el planteamiento de la necesidad y alcance para la contratación de los servicios en la nube teniendo en cuenta el modelo de acuerdos marco de precio teniendo en cuenta el modelo y políticas que controlen los costos a fin de equilibrar la flexibilidad a contratar en la nube.
2. Estudio de Mercado y casos de negocio para la posterior contratación de servicios en la nube pública y privada.
3. Documentos de preparación para el proceso de selección.
4. Documento con definición de fases y estrategia técnica de migración por cada aplicación.
5. Plan de capacitaciones para el desarrollo de capacidades internas.

Proyectos:

PRY_23

PRY_24

PRY_25

PRY_28

INI-EST-007: Fortalecimiento de los Servicios Tecnológicos y Migración Incremental a la Nube

Iniciativas

Objetivo: Fortalecer las capacidades de recolección, consolidación, procesamiento, análisis y publicación de grandes volúmenes de información estadística, manteniendo la reserva estadística, en un esquema de computación en la nube, mediante el aprovechamiento de la convergencia de tecnologías de la cuarta revolución industrial, en función de las necesidades de las operaciones estadísticas en curso o pasadas.

Acciones:

Fortalecimiento de Servicios Tecnológicos

1. Identificar el estado actual de los equipos y las necesidades de inversión en el corto, mediano y largo plazo, que permitan a los funcionarios tener equipos adecuado para poder desarrollar sus funciones.
2. Realizar un estudio de mercado para la adquisición y/o arrendamiento de Equipos de computo, impresión, infraestructura de red y otros periféricos.
3. Realizar contrato de compra y/o arrendamiento de quipos de computo, impresión y otros periféricos
4. Contratación del Servicio de alquiler de equipos de cómputo y/o dispositivos tecnológicos o de impresión que incluya la prestación de un servicio de soporte y atención de solicitudes, requeridos para la gestión administrativa, así como para las sedes territoriales, servicio de alquiler de las DMC y Remodelación y mantenimiento Datacenter Principal. Software (Sistemas Operativos, Bases de Datos, Software para procesamiento estadístico, Ofimática)

Migración Incremental a la Nube

1. Clasificar información e implementar técnicas de anonimización sobre toda la información
2. Establecer las condiciones para la contratación y prestación de los Servicios de Nube al amparo del Acuerdo Marco y las condiciones en las cuales el DANE se vincula y adquieren los Servicios de Nube Privada y Pública y las condiciones para el pago de los Servicios vinculados.
3. Realizar planeación de la capacidad de la infraestructura requerida.
4. Ejecución del proyecto: montaje de la infraestructura tecnológica, configuración, parametrización.
5. Realizar el proceso de migración de acuerdo de acuerdo a un plan definido por el DANE y monitorear el proceso.
6. Realizar campañas de uso y apropiación a los usuarios del DANE en el uso, importancia e impacto de uso de la nube.
7. Adaptar los procesos de acuerdo a las necesidades de gestión de infraestructura en la nube.
8. Implementar una mesa de ayuda de soporte nivel 2 para gestionar solicitudes puntuales en temas de nube.

Proyectos:

PRY_23

PRY_24

PRY_25

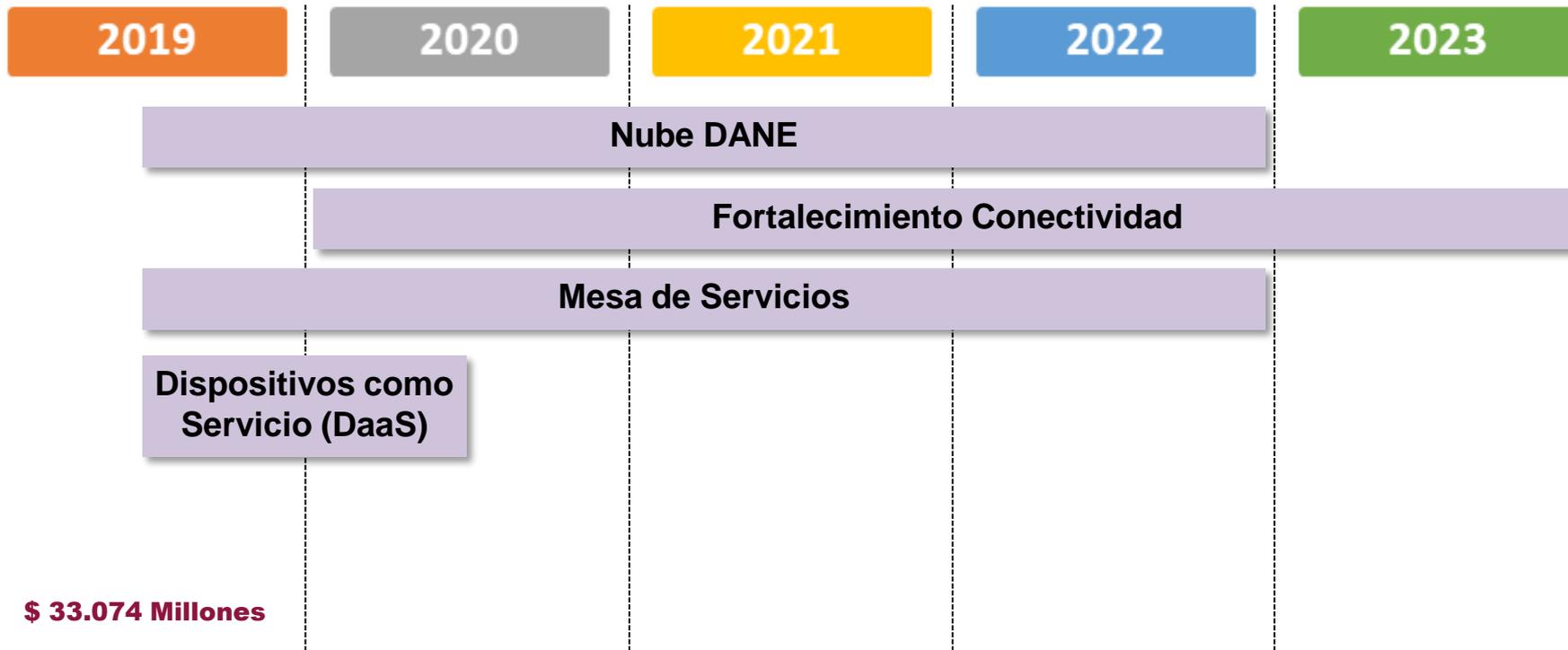
PRY_28

INI-EST-007: Fortalecimiento de los Servicios Tecnológicos y Migración Incremental a la Nube

Iniciativas

Objetivo: Fortalecer las capacidades de recolección, consolidación, procesamiento, análisis y publicación de grandes volúmenes de información estadística, manteniendo la reserva estadística, en un esquema de computación en la nube, mediante el aprovechamiento de la convergencia de tecnologías de la cuarta revolución industrial, en función de las necesidades de las operaciones estadísticas en curso o pasadas.

Hoja de Ruta:



Objetivo: Estándares, buenas prácticas y herramientas tecnológicas usadas y apropiadas por todos los usuarios del DANE mediante el desarrollo de competencias que permitan aportar en el mejoramiento de los procesos de gestión del conocimiento, aprendizaje e innovación.

Entregables:

1. Estrategia de uso y apropiación implementada.
2. Documentos de alcance definidos, con estudio de mercado y criterios habilitantes y de evaluación.
3. Contratos para implementar la estrategia uso y apropiación y de gestión de conocimiento e innovación.



Acciones:

1. Definir, implementar y hacer seguimiento a una estrategia de uso y apropiación, que permita que las personas apropien las tecnologías de información en la entidad.
2. Permitir medir el uso y apropiación de todos los elementos de la gestión de tecnologías de la información, especialmente en relación con la información y los sistemas de información.
3. Apoyar los procesos de gestión del conocimiento, aprendizaje e innovación, y el análisis de los indicadores e información de contexto, comparabilidad, coherencia, cobertura, eficiencia y calidad

Proyectos:

PRY_26

PRY_27

Objetivo: Estándares, buenas prácticas y herramientas tecnológicas usadas y apropiadas por todos los usuarios del DANE mediante el desarrollo de competencias que permitan aportar en el mejoramiento de los procesos de gestión del conocimiento, aprendizaje e innovación.

Hoja de Ruta:

2019

2020

2021

2022

2023

Definición e Implementación de la Estrategia de Uso y Apropiación de TI

Gestión del Conocimiento e Innovación

\$ 375 Millones



Proyectos

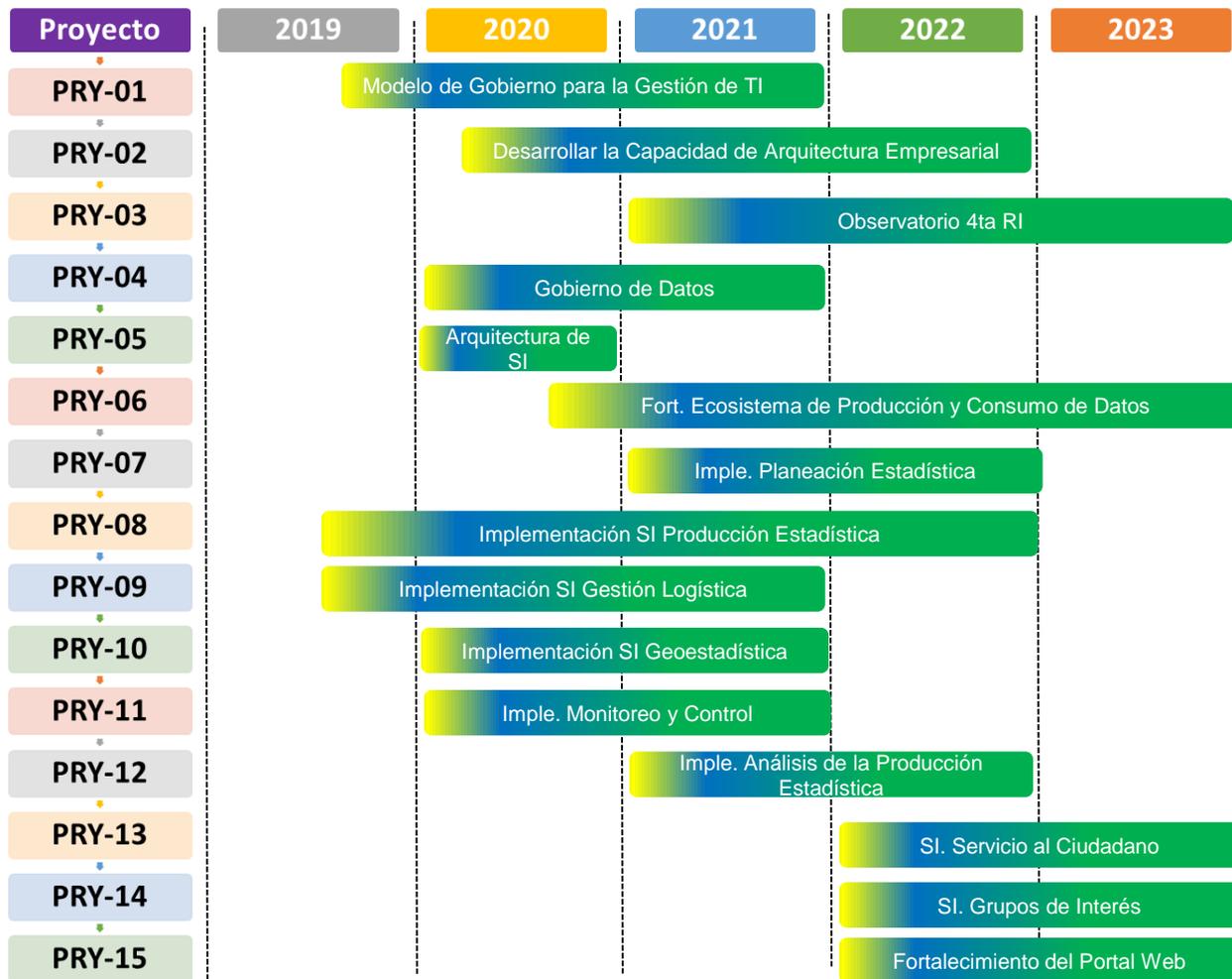


Hoja de Ruta



INFORMACIÓN PARA TODOS

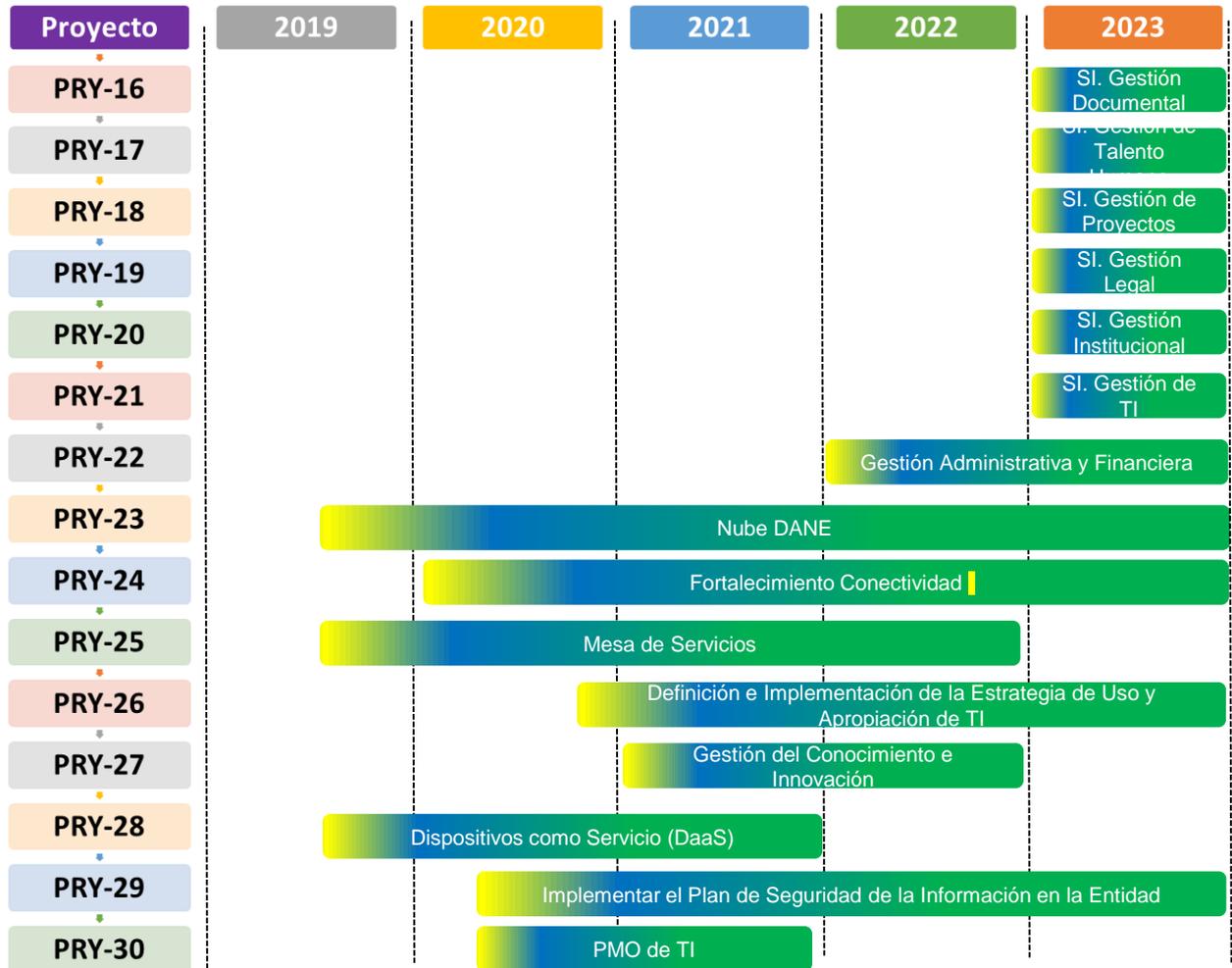
Hoja de Ruta



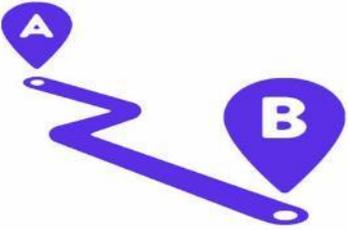
- Estructuración
- Imple. Inicial
- Expansión y Sostenibilidad



INFORMACIÓN PARA TODOS



Hoja de Ruta



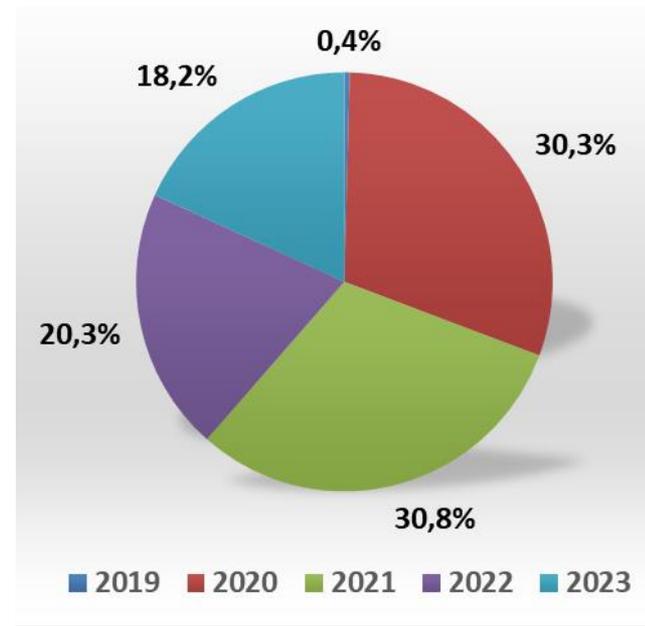
- Estructuración
- Imple. Inicial
- Expansión y Sostenibilidad



Presupuesto del Portafolio de Proyectos Estratégicos de TI

Portafolio de Proyectos Estratégicos de TI Presupuesto por año

\$ 75.875,81



Portafolio de Proyectos Estratégicos de TI Presupuesto por Proyecto

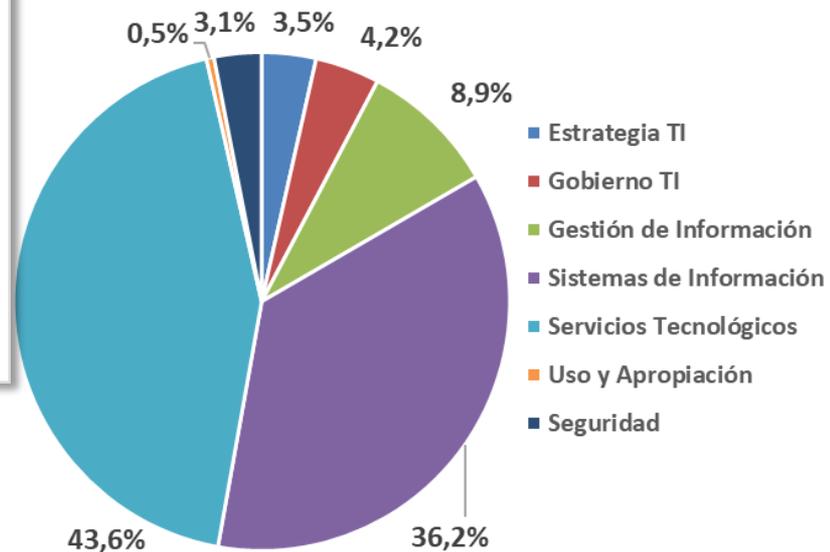
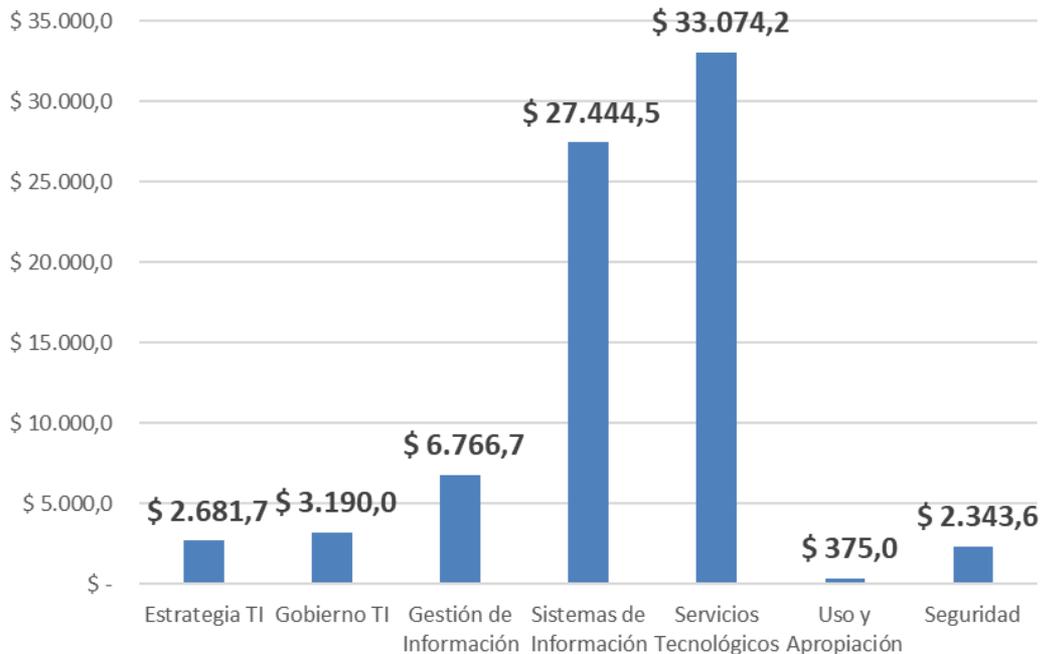
Nombre proyecto	2019	2020	2021	2022	2023	TOTALES	%
Modelo de Gobierno para la Gestión de TI	\$ 307	\$ 1.348	\$ 180	\$ -	\$ -	\$ 1.835	2,4%
Desarrollar la capacidad de Arquitectura Empresarial en la entidad	\$ -	\$ 894	\$ 894	\$ 894	\$ -	\$ 2.682	3,5%
Observatorio para la 4ta RI	\$ -	\$ -	\$ 1.635	\$ 191	\$ 191	\$ 2.017	2,7%
Proyecto Gobierno de Datos	\$ -	\$ 934	\$ 555	\$ -	\$ -	\$ 1.489	2,0%
Consolidar e implementar la arquitectura de sistemas de información	\$ -	\$ 354	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 354	0,5%
Fortalecimiento del ecosistema de producción y consumo de datos	\$ -	\$ -	\$ 384	\$ 2.451	\$ 426	\$ 3.261	4,3%
Implementación del Sistema de Información para la Planeación Estadística	\$ -	\$ -	\$ 1.836	\$ 459	\$ -	\$ 2.295	3,0%
Implementación del Sistema de Información para la Producción Estadística	\$ -	\$ 2.677	\$ 765	\$ 382	\$ -	\$ 3.825	5,0%
Implementación del Sistema de Información para la Gestión Logística	\$ -	\$ 1.836	\$ 459	\$ -	\$ -	\$ 2.295	3,0%
Implementación del Sistema de Información Geoestadística	\$ -	\$ 688	\$ 76	\$ -	\$ -	\$ 765	1,0%
Implementación del Sistema de Información para el Monitoreo y Control	\$ -	\$ 1.224	\$ 306	\$ -	\$ -	\$ 1.530	2,0%
Implementación del Sistema de Información para el Análisis de la Producción Estadística	\$ -	\$ -	\$ 1.606	\$ 688	\$ -	\$ 2.295	3,0%
Implementación del Sistema de Información de Servicio al Ciudadano	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.008	\$ 214	\$ 1.222	1,6%
Implementación del Sistema de Información para la Gestión de la Relación con los Grupos de Interés	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 807	\$ 200	\$ 1.007	1,3%
Fortalecimiento del Portal Web	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 735	\$ 368	\$ 1.103	1,5%

Portafolio de Proyectos Estratégicos de TI Presupuesto por Proyecto

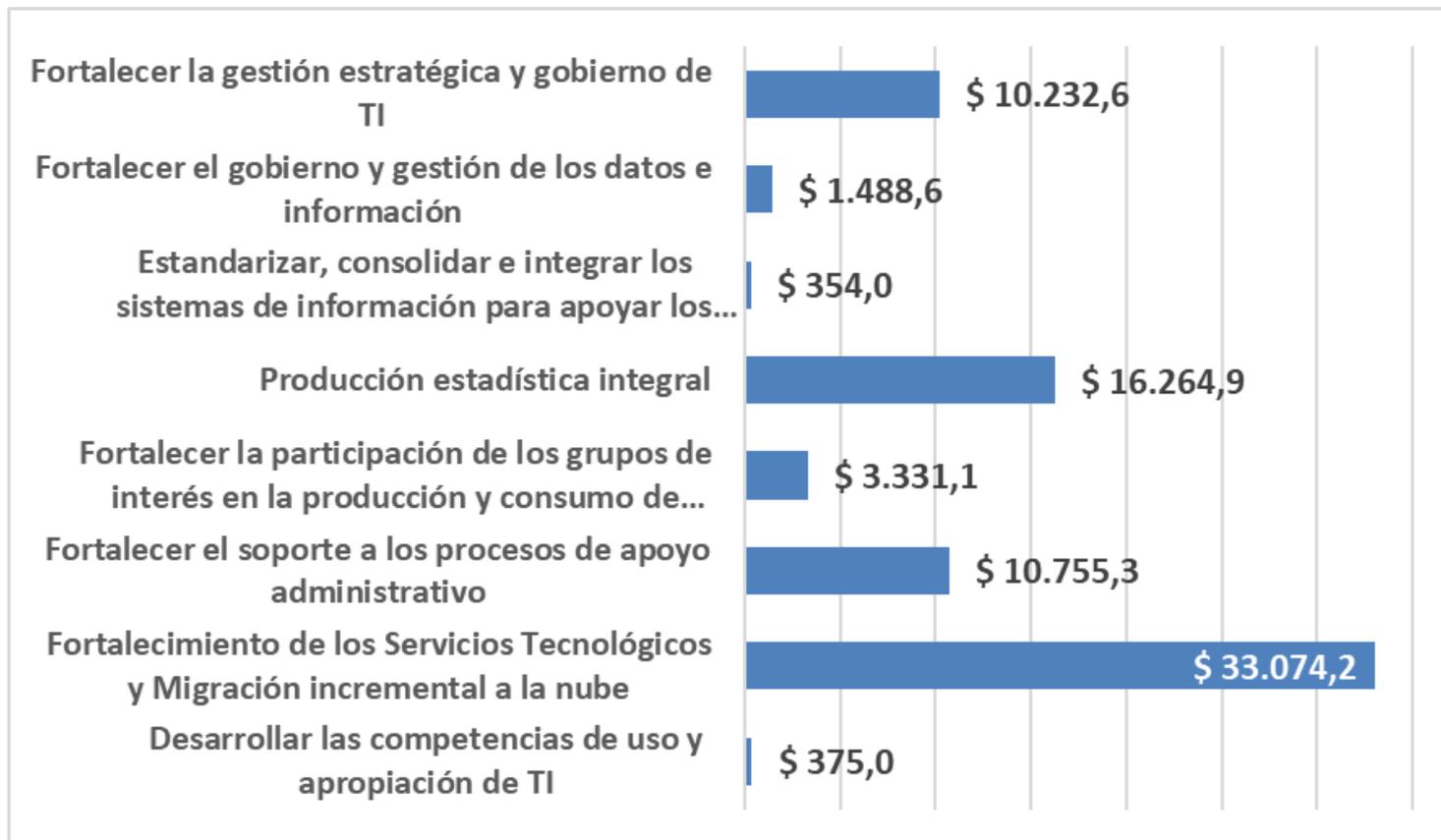
Nombre proyecto	2019	2020	2021	2022	2023	TOTALES	%
Implementación del Sistema de Información de Gestión Documental	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.373	\$ 2.373	3,1%
Implementación del Sistema de Información de Gestión de Talento Humano	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.373	\$ 2.373	3,1%
Implementación del Sistema de Información de Gestión de Proyectos	\$ -	\$ -	\$ 938	\$ -	\$ 938	\$ 1.875	2,5%
Implementación del Sistema de Información de Gestión Legal	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 575	\$ 575	0,8%
Implementación del Sistema Integrado de Gestión Institucional	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 250	\$ 250	0,3%
Implementación del Sistema Integrado de Gestión de TI	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 938	\$ 938	1,2%
Implementación del Sistema de Información para la Gestión Administrativa y Financiera	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.017	\$ 356	\$ 2.373	3,1%
Nube DANE	\$ -	\$ 4.173	\$ 744	\$ 850	\$ 650	\$ 6.417	8,5%
Fortalecimiento de la Conectividad	\$ -	\$ 1.043	\$ 1.084	\$ 1.126	\$ 1.168	\$ 4.421	5,8%
Mesa de Servicios	\$ -	\$ -	\$ 3.090	\$ 3.180	\$ 2.172	\$ 8.442	11,1%
Definición e implementación de la estrategia de uso y apropiación de TI	\$ -	\$ -	\$ 200	\$ 25	\$ 25	\$ 250	0,3%
Gestion del Conocimiento e Innovacion	\$ -	\$ -	\$ 90	\$ 35	\$ -	\$ 125	0,2%
Dispositivos como servicio	\$ -	\$ 6.266	\$ 7.528	\$ -	\$ -	\$ 13.794	18,2%
Implementar el plan de seguridad de la información en la entidad	\$ -	\$ 586	\$ 586	\$ 586	\$ 586	\$ 2.344	3,1%
Oficina de Gestión de Proyectos (PMO)	\$ -	\$ 978	\$ 377	\$ -	\$ -	\$ 1.355	1,8%
TOTALES	\$ 306,83	\$ 23.001,18	\$ 23.332,69	\$ 15.434,94	\$ 13.800,17	\$ 75.875,81	100,0%
%	0,4%	30,3%	30,8%	20,3%	18,2%	100,0%	

Portafolio de Proyectos Estratégicos de TI Presupuesto por Dominio de AE

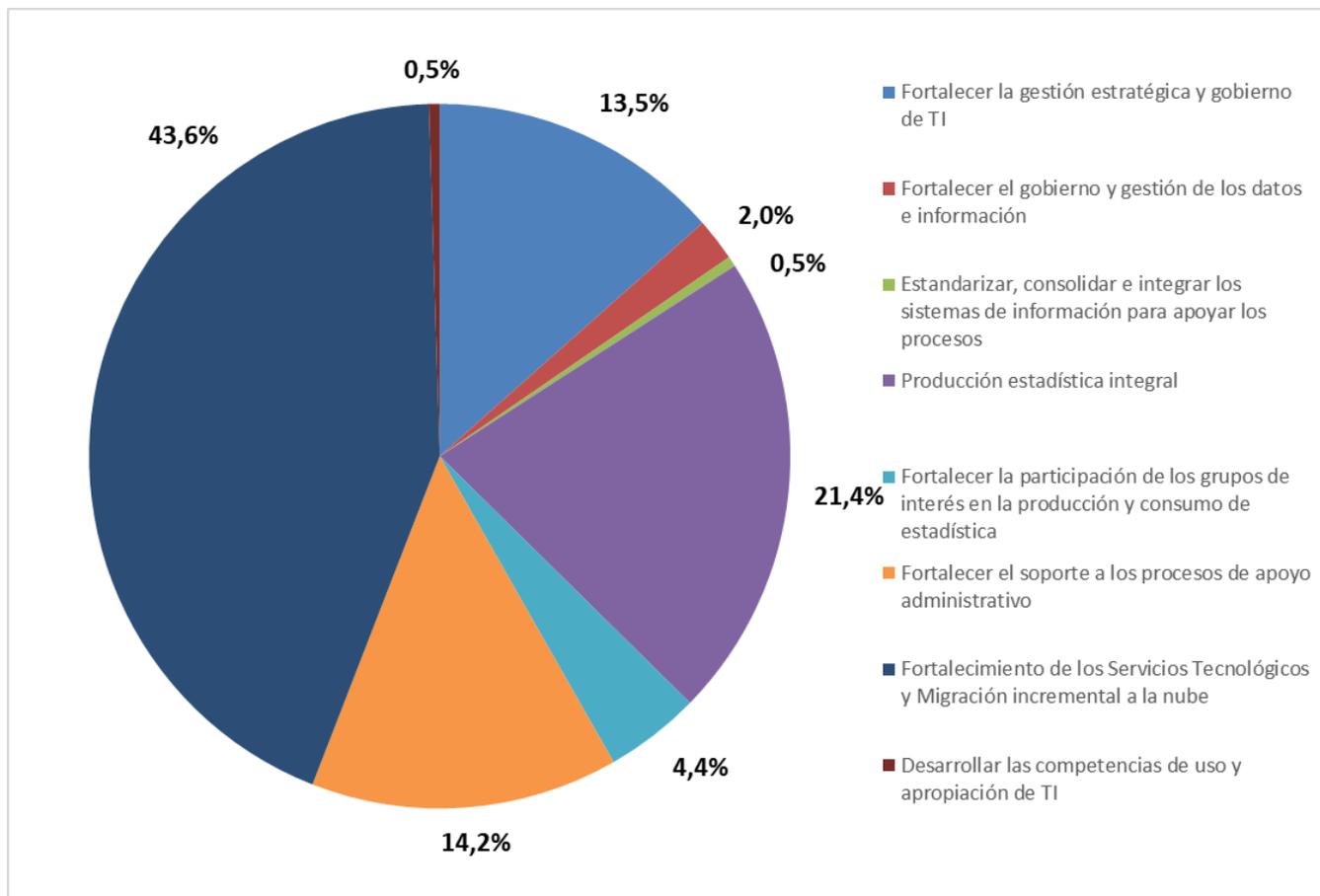
\$ 75.875,81



Portafolio de Proyectos Estratégicos de TI Presupuesto por Iniciativa



Portafolio de Proyectos Estratégicos de TI Presupuesto por Iniciativa



LOGROS DEL PROYECTO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL



Principales Logros del Proyecto:

1. Medición del nivel de madurez de la gestión de TI en el DANE.
2. Medición del nivel de cumplimiento de los habilitadores de la política (lineamientos del MinTIC) e identificación de las brechas, tanto en Arquitectura como en Seguridad.
3. Medición del nivel de alineación con el Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial para la Gestión de TI.
4. Caracterización de la Arquitectura actual de TI.
5. Formulación de la Arquitectura deseada de TI alineada con las buenas prácticas internacionales, el plan estratégico institucional y el plan de acción.
6. Profundización en la elaboración de instrumentos para la documentación de los activos de información.
7. Identificación de las rupturas estratégicas apalancadas en TI.
8. Definición del portafolio de programas y proyectos prioritarios para la Oficina de Sistemas.
9. PETI.
10. Hoja de Ruta.



PRÓXIMOS PASOS



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Próximos Pasos del Proyecto:

1. Detallar los alcances de los proyectos estratégicos del portafolio de proyectos del PETI, con el fin de que el DANE cuente con los instrumentos necesarios para contratar he implementar los respectivos proyectos al iniciar el año 2020, específicamente para los proyectos:
 - Servicio de Oracle EXAdata Database Machine.
 - Operación y modelo de mesa de ayuda apoyado en Device As A Service (DAAS).
 - Implementar capacidades iniciales en nube.
2. Realizar la caracterización de los Procesos de Gestión de TI y la propuesta de la Estructura Organizacional para la Oficina de Sistemas que responda a las definiciones realizadas por los procesos de Gestión de TI.
3. Hoja de vida de indicadores por proceso.
4. Fortalecer la calidad de la información del Catálogo de componentes de información.
5. Elaborar documentos de las políticas y procedimientos prioritarios de Seguridad Informática.
6. Elaborar escenarios de Ejecución del Portafolio de Proyectos.



¡GRACIAS!



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia